

An aerial photograph of the EuroAirport Basel-Mulhouse-Freiburg. The image shows the airport's main terminal building with a distinctive roof, several aircraft parked at gates, and large parking lots filled with cars. The airport is surrounded by green fields and some residential areas in the background.

EuroAirport.[®]

BASEL MULHOUSE FREIBURG

**L'ANNÉE
2025**

RAPPORT ANNUEL

à bientôt. bis bald.

Editorial

2025 : belle performance globale et préparation de l'avenir



Luc Gailliet (à gauche) et Raymond Cron (à droite)

Dans un contexte géopolitique finalement assez stable malgré les menaces, en particulier sur les droits de douane, l'EuroAirport a globalement réalisé une bonne performance en 2025. L'activité de ses trois Domaines d'Activités Stratégiques (Passagers, Fret et Industrie) a évolué favorablement, avec trois records historiques : 9,6 millions de passagers, 6 700 emplois sur la plateforme et 185 M€ de chiffre d'affaires.

La démarche de développement durable, inscrite dans la mission de l'EuroAirport (« Assurer la connectivité aérienne du territoire trinational dans une démarche de développement durable ») a été poursuivie, avec deux focus majeurs sur le pilier environnemental : la réduction des nuisances sonores et la réduction des émissions de gaz à effet de serre. Les avancées réalisées dans la réduction des nuisances sonores nocturnes montrent que les mesures concrètes portent leurs fruits, même si des efforts supplémentaires sont encore nécessaires.

Dans le domaine de la réduction des émissions de gaz à effet de serre, l'EuroAirport est fortement engagé, d'abord pour ses propres activités (scopes 1 et 2), où la neutralité carbone sera atteinte en 2030, mais aussi pour l'ensemble des secteurs d'émission du scope 3, avec un focus particulier sur l'accessibilité terrestre, en relation étroite avec les Autorités Organisatrices de Mobilité.

L'année 2025 a été marquée par le renouvellement de la Direction Générale, qui a pu être menée de façon quasi simultanée entre son représentant suisse et son représentant français. Tobias Markert et Renaud Paubelle sont arrivés à l'EuroAirport avec chacun une forte expérience en management d'aéroport, et ont pu s'atteler immédiatement aux nombreux défis de l'EuroAirport.

2026 est une année de challenges, dans un contexte géopolitique très chahuté.

Le premier challenge majeur est évidemment le renforcement de la démarche de développement durable : développer les services apportés à nos clients directs et indirects, développer l'emploi sur la plateforme et réduire notre impact environnemental. Le deuxième challenge majeur est le lancement du programme d'investissement 2026–2032, en commençant au printemps 2026 par la rénovation de la partie centrale de la piste principale, qui conduit à une fermeture de celle-ci pendant six semaines. Parmi les grands projets de ce programme d'investissement figure l'Evolution Modulaire du Terminal, qui a pour objectif principal une amélioration majeure de la qualité de service. Pour mémoire, les derniers grands travaux dans le terminal ont été réalisés il y a plus de 25 ans (projet EIT 1998–2001).

L'EuroAirport est un laboratoire de coopération bi- et tri-nationale. Sa pluriculturalité est un atout majeur de l'EuroAirport, qui s'enrichit des expériences et des sensibilités des trois pays pour apporter les meilleures réponses aux défis du territoire trinational.

Nous tenons à remercier l'ensemble des membres du Conseil d'administration pour leur participation active aux travaux du Conseil et de ses comités.

Nous tenons aussi à féliciter la Direction, tous les collaborateurs de l'établissement public et tous les partenaires de la plateforme pour la performance globale de 2025. ■

Luc Gailliet

Président du
Conseil d'Administration

Raymond Cron

Vice-Président du
Conseil d'Administration



Sommaire

Editorial Présidence	2
Introduction Direction	5
Rétrospective 2025	6
Pilier économique DAS Passagers	8
Pilier économique DAS Industrie	12
Pilier économique DAS Fret	14
Pilier social	16
Pilier environnemental	18
La gouvernance de l'Aéroport	24
Chiffres clés	25
Explication des résultats financiers	29
Perspectives	31



Aéroport de Bâle-Mulhouse

Agir ensemble pour préparer l'avenir

Investir dans la qualité et améliorer l'expérience passager

2025 a été une année intense et couronnée de succès pour l'EuroAirport. Avec 9,6 millions de passagers, nous avons atteint un nouveau record dans l'histoire de l'Aéroport. La demande a été particulièrement forte pendant les mois d'été, et nous avons réussi à maintenir des opérations performantes malgré les défis rencontrés au niveau du trafic aérien à l'échelle européenne. Ce résultat est avant tout le fruit du travail dévoué des collaborateurs ainsi que des partenaires sur l'ensemble de la plateforme aéroportuaire.

Nous mettons l'accent sur la stabilité de nos opérations et l'amélioration continue de l'expérience passagers. Le renouvellement des offres de restauration, les zones d'attente modernisées, la réouverture partielle de la Terrasse Panoramique ainsi que d'autres mesures visant à optimiser le parcours passager sont des exemples concrets de la manière dont nous améliorons progressivement la qualité de nos services. Parallèlement, nous avons préparé la prochaine phase de développement des infrastructures aéroportuaires avec le projet d'extension du terminal – « EMT Landside » – un projet qui permettra de moderniser l'Aéroport à long terme et de l'adapter aux nouvelles exigences.

Nous avons également réalisé des avancées importantes dans les autres Domaines d'Activités Stratégiques (DAS). Le secteur du fret est resté globalement stable et a confirmé son importance, notamment pour l'industrie des sciences de la vie. Le Cargo Terminal a fêté ses dix ans d'existence en 2025 et continue de souligner le rôle central de l'EuroAirport en tant que hub spécialisé pour les marchandises sensibles à la température.

Dans le secteur industriel, la dynamique positive s'est poursuivie, portée par des investissements et la croissance de l'emploi au sein des entreprises implantées sur la plateforme aéroportuaire.

Parallèlement, nous avons continué à intensifier nos efforts en matière d'environnement. Les avancées réalisées dans la réduction des nuisances sonores nocturnes et les mesures concrètes pour réduire les émissions de CO₂ montrent que le développement opérationnel et la responsabilité environnementale vont de pair.



Tobias Markert (à gauche) et Renaud Paubelle (à droite)

Un moment marquant de l'année 2025 a été le changement au sein de la Direction Générale de l'Aéroport. C'est avec le plus grand respect pour le travail accompli par nos prédécesseurs que nous avons pris la responsabilité de poursuivre le développement de l'EuroAirport, en collaboration avec toutes les équipes. Notre objectif est de préserver ce qui a fait ses preuves tout en apportant un nouveau souffle, en mettant clairement l'accent sur la sécurité et l'amélioration continue de la qualité de service.

Les perspectives sont ambitieuses : les années à venir seront marquées par des projets d'infrastructure d'envergure et d'importants investissements. Nous y voyons l'occasion de moderniser durablement l'EuroAirport et de renforcer encore davantage son rôle en tant que plateforme performante, fiable et responsable pour notre région. En collaboration avec nos partenaires, nous souhaitons développer l'Aéroport de manière à répondre au mieux aux attentes des passagers, des employés et du territoire. ■

Tobias Markert

Directeur Général
Aéroport de Bâle-Mulhouse

Renaud Paubelle

Directeur Général Adjoint
Aéroport de Bâle-Mulhouse

Rétrospective de l'année 2025

Nouvelles avancées

En 2025, l'Aéroport a accueilli 9,6 millions de passagers, établissant ainsi un record historique de fréquentation. Le DAS Fret se stabilise et le DAS Industrie poursuit sa dynamique. L'Aéroport confirme son rôle d'acteur économique et de pôle d'emplois majeurs dans la Région des Trois Frontières. Plus de 6 700 personnes, dont 446 au sein de l'Établissement public « Aéroport de Bâle-Mulhouse » travaillent sur la plateforme aéroportuaire dans divers domaines d'activités.

L'année fut rythmée par une forte demande et une activité estivale intense, portée par la stabilisation des opérations et des avancées dans plusieurs projets d'infrastructure, notamment les travaux préparatoires de réfection de la piste principale. Parallèlement, l'Aéroport a renforcé ses actions en faveur de la réduction du CO₂ et du bruit, confirmant son engagement en matière de développement durable. ■



Une affluence record, des opérations stables et une qualité de service renforcée

Même si la situation fut tendue dans le domaine du contrôle aérien à l'échelle européenne avec les contraintes temporaires en matière de capacité des contrôleurs, les opérations aéroportuaires à l'EuroAirport ont pu être assurées de manière performante, avec des délais d'attente globalement modérés et une gestion fluide des flux. L'efficacité du travail des équipes d'assistance au sol a permis de limiter l'impact des retards liés au trafic aérien européen.

De plus, les outils mis en place pour améliorer la planification – la coordination horaire et l'échange de données en temps réel avec le contrôle aérien européen (Eurocontrol) – ont à nouveau porté leurs fruits en 2025, améliorant la fluidité du trafic et la qualité des opérations, même aux heures de pointe.

Cependant, la capacité des parkings a montré ses limites aux heures de pointe, confirmant l'importance de poursuivre les efforts pour améliorer l'accessibilité terrestre de l'Aéroport. ■

2025 : une année record

Avec 9,6 millions de passagers, l'année 2025 a été la plus fréquentée en termes de passagers de l'histoire de l'Euro-Airport. La période des vacances d'été, a été marquée par une forte demande : en l'espace de dix semaines, plus de 2,4 millions de passagers ont transité par l'Aéroport, soit 9% de plus que l'année précédente. Des destinations situées dans le bassin méditerranéen et les métropoles européennes ont été particulièrement prisées. ■



MOUVEMENTS AÉRIENS

Le nombre total s'est élevé à :

94 509
(+0,4% / 2024)

dont plus de

76 000
(+5,8% / 2024)

vols commerciaux.



MISSION DE L'EUROAIRPORT

Une partie essentielle de la mission de l'EuroAirport consistant à assurer la connectivité aérienne du territoire trinational Bâle-Mulhouse-Freiburg, a été accomplie :

30
COMPAGNIES AÉRIENNES

ont proposé un total de

100
DESTINATIONS

Dans ce contexte, la part des vols commerciaux effectués par des avions de dernière génération a continué d'augmenter pour atteindre 21,4% en 2025.



à bientôt. bis bald.

Améliorations concrètes en matière de qualité de service

L'amélioration de la qualité de service offerte aux passagers demeure un axe prioritaire stratégique pour l'Aéroport.

L'année 2025 a ainsi été marquée par des avancées concrètes, avec notamment :

- La rénovation complète de l'offre de restauration, mise en service fin avril 2025, proposant désormais une gamme repensée et plus attractive ;
- Le réaménagement des niveaux Arrivée pour les passagers ;
- La zone de repos avec des sièges supplémentaires et un confort amélioré dans la jetée Y ;
- Le nettoyage renforcé à l'aide d'un robot de collecte des déchets « TriBot » en phase de test ;
- La mise en ligne en septembre 2025 du nouveau site Internet de l'EuroAirport, entièrement repensé dans un design moderne *Mobile First*, facilitant l'accès à l'information et améliorant l'expérience utilisateur ;
- La réouverture partielle de la Terrasse Panoramique en octobre 2025, après dix ans de fermeture. ■



Le projet EMT (Evolution Modulaire du Terminal)

Une étape importante a été franchie en 2025 pour le projet EMT qui consiste à étendre et à rénover les infrastructures terminales de l'EuroAirport. Le projet est découpé en modules dissociables, permettant une mise en œuvre progressive et flexible.

Le premier module, dit « EMT Landside », comprendra notamment :

- la construction d'un nouveau bâtiment de 14 000m² en façade est du terminal ;
- la rénovation de 15 000m² dans le bâtiment existant ;
- la réorganisation des accès côté ville et la concentration des contrôles sûreté dans la nouvelle infrastructure.



A l'issue des consultations, le groupement DRLW Architectes | Vischer Architekten | Egis Bâtiment Nord Est | Gruner AG | LAP'S a été retenu pour la conception et le suivi de la réalisation du projet. Il s'agit d'une équipe binationale franco-suisse, fortement ancrée dans la région. Le début des travaux est prévu pour 2027, la mise en service du nouveau bâtiment en 2030/31. ■

Nouveau système d'entrée-sortie de l'espace Schengen

Depuis le 12 octobre 2025, l'Union européenne a mis en service le système EES (Entry-Exit System), destiné à enregistrer les entrées et sorties des ressortissants de pays tiers dans l'espace Schengen. Les autorités frontalières françaises et suisses ont mis à disposition des kiosques spécifiques et l'EuroAirport a mis en œuvre un dispositif d'accompagnement comprenant le déploiement d'agents d'assistance, le renforcement de la signalétique et de l'affichage, ainsi que la mise à disposition d'informations en ligne afin de préserver une expérience fluide. ■

EN 2025, LES ...

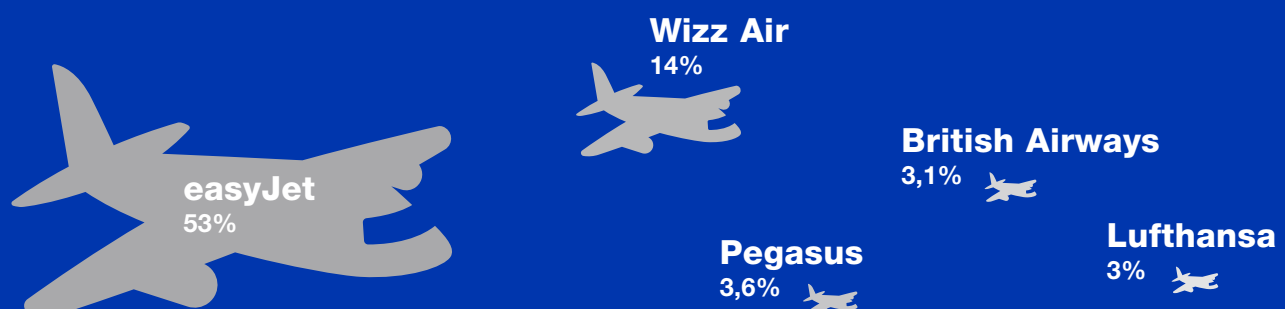
... 5 PREMIERS
MARCHÉS :



... 5 PREMIÈRES
DESTINATIONS :



... 5 COMPAGNIES AÉRIENNES
LES PLUS FRÉQUENTÉES :



Confirmation de la dynamique industrielle de la plateforme

Le Domaine d'Activité Stratégique de l'EuroAirport, « Industrie », comprend des entreprises implantées sur le site aéroportuaire. Il s'agit notamment d'entreprises spécialisées dans la maintenance et l'aménagement d'avions, telles que Jet Aviation, AMAC Aerospace, Air Service Basel, Nomad Technics AG et Pilatus Aircraft. Ce spectre est complété par d'autres entreprises proches du secteur de l'aviation, comme SkyCell.

Le centre de compétence industrielle de l'EuroAirport est d'envergure mondiale et génère environ un tiers des emplois sur la plateforme aéroportuaire. ■



© Jet Aviation AG property



© AMAC Aerospace Switzerland AG

Jet Aviation

La société Jet Aviation a été créée en 1967 à l'EuroAirport. Depuis près de 60 ans, elle soutient l'aviation d'affaires dans la région et à l'international, avec aujourd'hui environ 50 sites répartis dans le monde et plus de 4 500 employés. Bâle, siège social de l'entreprise, abrite son plus grand site de maintenance et son centre mondial dédié à l'aménagement intérieur, employant plus de 1 500 personnes.

2025 a marqué une nouvelle année de croissance et de développement pour le site de Jet Aviation à l'EuroAirport. La reconstruction de deux hangars pour gros-porteurs a débuté, renforçant ainsi la capacité à prendre en charge la maintenance et l'aménagement de grande envergure et à forte complexité. Par ailleurs, Jet Aviation a également acquis la concession de l'ancien bâtiment de Swiss International Air Lines, qui comprend des bureaux, des hangars et des ateliers. Cette croissance continue reflète l'engagement à long terme de Jet Aviation à l'EuroAirport et son rôle de plaque tournante stratégique pour l'aviation d'affaires dans la région.

Sur le plan opérationnel, l'année a été marquée par l'élargissement de la gamme de services. Jet Aviation a livré plusieurs aménagements d'avions de grande taille, poursuivant son travail dans la conception d'intérieurs parmi les plus légers et les plus silencieux actuellement en service. Le studio de design interne de la société a remporté des prix lors des *Design et AI Yacht & Aviation Awards* ainsi que des *Elite Awards*. Suite au lancement en 2024 de son système de divertissement en vol et de gestion de cabine développé en interne, celui-ci a été installé avec succès, et la société continue à travailler avec divers partenaires afin de fournir à ses clients une connectivité en vol sans faille. ■

AMAC Aerospace

AMAC Aerospace Switzerland AG propose des services d'aménagement intérieur et de maintenance pour les avions VIP à fuselage étroit et à grande capacité, opérant dans l'aviation d'affaires et privée. L'entreprise, fondée en 2007 à Bâle, dispose de cinq hangars à l'EuroAirport. En 2025, l'activité s'est intensifiée avec une augmentation considérable des opérations de maintenance et d'inspection pré-achat sur les jets d'affaires. La demande d'opérations de maintenance sur les avions à fuselage large et étroit (Boeing et Airbus) a été constante.

En outre, de nombreuses réparations structurelles qui nécessitaient des compétences particulières ont été réalisées. Parallèlement aux opérations de maintenance plus longues, des rénovations de cabine et des mises à niveau de systèmes ont été effectuées. Les installations de connectivité satellite à haut débit ont été très demandées pour tous les modèles d'avions. AMAC Aerospace continue d'être un leader en matière de solutions de connectivité innovantes telles que Starlink ou Gogo Galileo.

Le département Design d'AMAC Aerospace connaît un développement continu et propose désormais des solutions plus sophistiquées et complètes pour les projets, les finitions et les programmes de rénovation de ses clients.

L'objectif principal d'AMAC Aerospace est de garantir le respect des exigences de l'EASA (European Union Aviation Safety Agency) en matière de navigabilité. L'amélioration continue de ses processus internes permet à l'entreprise d'assurer à ses clients des produits et des services d'un niveau optimal de sécurité et de qualité. AMAC Aerospace emploie actuellement plus de 1 000 personnes à l'EuroAirport. ■



Le fret se stabilise



L'EuroAirport a maintenu une évolution globalement stable dans le domaine du fret en 2025. Les activités de fret ont continué à se concentrer sur les marchandises périssables et sensibles à la température, en particulier pour l'industrie des sciences de la vie, confirmant ainsi l'importance stratégique du Cargo Terminal, spécialisé dans ce domaine.

Au niveau du volume, l'année 2025 enregistre un léger recul par rapport à l'année précédente. Le volume correspond à 101 700 tonnes en 2025 contre 104 800 tonnes en 2024. Pendant la crise du Covid-19, le volume du fret avait augmenté de manière importante et revient désormais lentement à son niveau d'avant-crise. Ainsi, le volume total du fret en 2025 correspond à 96% du volume en 2019. ■

10 ans du Cargo Terminal – une infrastructure adaptée aux exigences de l'industrie pharmaceutique

L'année 2025 a marqué le 10^e anniversaire du Cargo Terminal, mis en service en janvier 2015. Cette infrastructure moderne et performante de 21 000m² garantit des processus de traitement et de stockage répondant aux normes exigées par l'industrie pharmaceutique, en particulier un contrôle continu de la température dans une plage de 15° à 25°C à l'intérieur de la halle de fret. Cette infrastructure spéciale a fait de l'EuroAirport l'un des hubs européens les plus performants pour le traitement de marchandises sensibles et de fret sous température dirigée. ■

Le fret aérien constitue un élément clé pour l'économie régionale orientée vers l'exportation. Environ 15% des exportations suisses en valeur transitent par l'EuroAirport, contribuant ainsi à l'emploi et à la création de valeur dans la région. Outre les sciences de la vie, de nombreux secteurs industriels utilisent cette infrastructure pour accéder aux marchés internationaux. L'activité cargo repose sur deux segments complémentaires : le fret général, traité au Cargo Terminal, et le fret express, principalement assuré par des vols d'intégrateurs. ■



Un employeur responsable

Au cœur de la stratégie : planification des ressources humaines, développement ciblé des compétences et responsabilité sociale



Recrutement et carrière

En 2025, l'Aéroport a poursuivi le renforcement de ses effectifs en créant au total 11 nouveaux postes en CDI. Ces postes ont permis de répondre aux exigences réglementaires croissantes, de couvrir les besoins opérationnels de maintenance et d'accompagnement de ses clients pour maintenir son niveau de qualité de service. Par ailleurs, de nouvelles capacités ont été spécifiquement mises en place pour accélérer la digitalisation des processus internes.

La mise en place progressive de la GEPP (Gestion des Emplois et des Parcours Professionnels) dans l'entreprise a – entre autres – permis de proposer à 23 collaborateurs des évolutions de carrières ou des mobilités internes.

À la rentrée scolaire de septembre 2025, 21 nouveaux contrats d'alternance ont été conclus, portant ainsi le nombre total d'alternants à 29 en fin d'année. Cela témoigne de l'engagement durable de l'Aéroport en faveur de la formation des jeunes talents. ■

Mise en avant du développement des compétences

L'Aéroport poursuit ses démarches d'innovation dans les pratiques de formation et de développement de ses collaborateurs. De nouveaux partenariats se sont concrétisés pour renforcer la multimodalité sur des parcours thématiques, notamment dans la gestion des événements hivernaux, le management d'équipe ainsi qu'à travers des programmes de formations internes.

Alliant outils numériques et actions en présentiel, aussi modernes que des *Serious Games*, l'Aéroport favorise non seulement le développement des compétences professionnelles, mais aussi la cohésion d'équipe et un environnement de travail convivial. Des communautés d'apprentissage sont ainsi créées afin de renforcer durablement le transfert de connaissances au sein de l'entreprise.

Les refontes des processus d'évaluation des performances et de suivis des carrières ont permis d'améliorer le suivi pour mieux prendre en compte les retours des équipes et de mettre en œuvre des actions ciblées. ■

Engagement Social

Chaque année, l'Aéroport de Bâle-Mulhouse rend hommage à ses collaboratrices et collaborateurs lors d'une cérémonie officielle en leur remettant la Médaille d'Honneur du Travail. En 2025, cette distinction, décernée par l'administration française pour 20, 30, 35 ou 40 ans d'activité professionnelle sur le sol français, a été attribuée à 26 collaborateurs. L'Aéroport adresse ses plus chaleureuses félicitations à tous les médaillés.

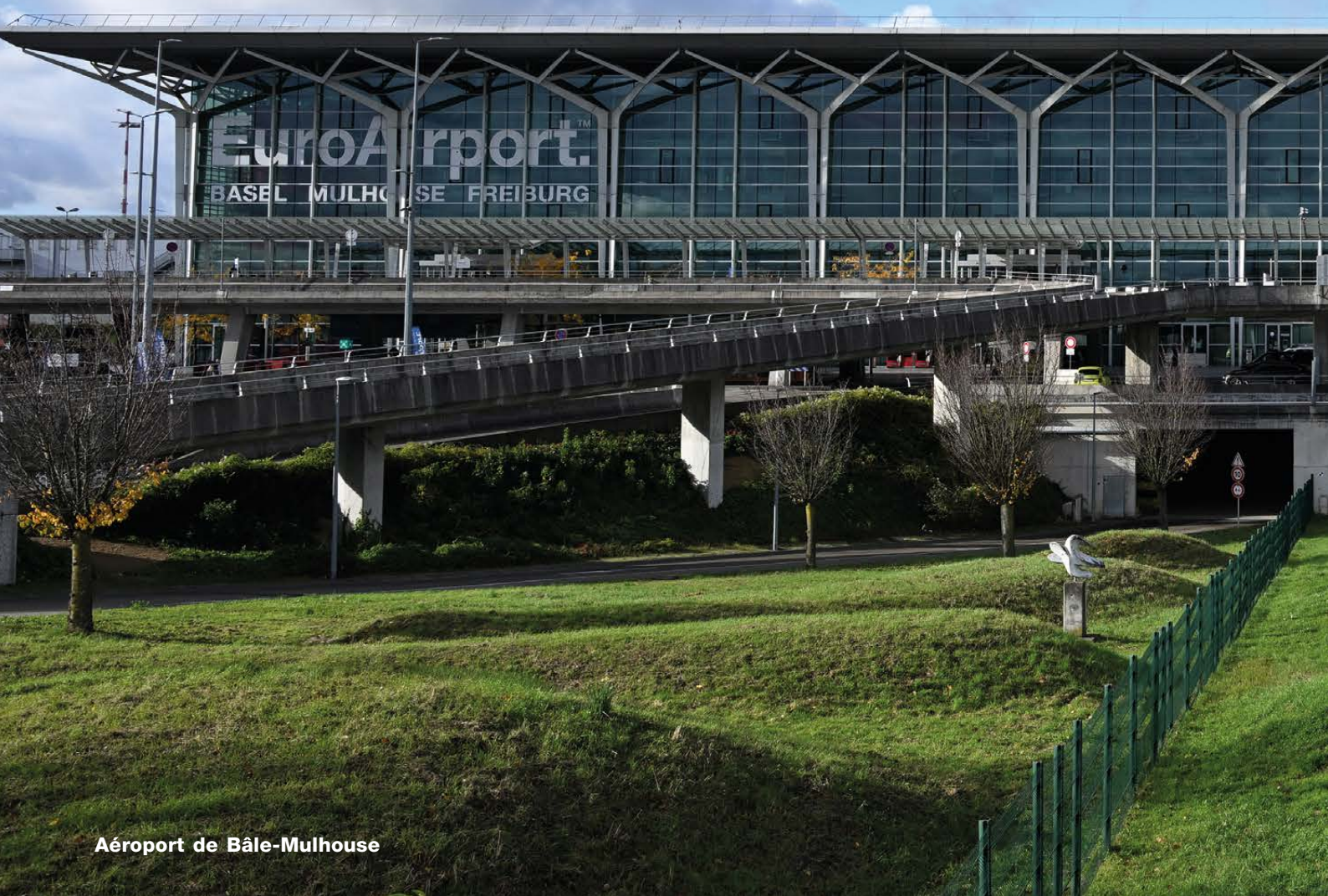
En complément des différentes actions d'information et de formation internes destinées au personnel, un *Family Day* a été organisé en 2025, après plusieurs années d'interruption. Cet événement a permis aux proches des collaborateurs de découvrir les coulisses de l'Aéroport. De plus, l'Aéroport organise chaque année, en partenariat avec les acteurs de la plateforme, une *Safety Week* afin de sensibiliser le personnel aux thématiques de sécurité sur la plateforme. ■

Diminuer l'impact environnemental

**La stratégie de développement durable de l'EuroAirport
s'applique à l'ensemble des activités de la plateforme**

Le pilier environnemental occupe une place centrale et repose sur deux axes majeurs :

- la réduction des nuisances sonores pendant les heures de nuit ;
- la réduction des émissions de CO₂ en diminuant d'une part, les propres émissions de l'Aéroport avec l'objectif d'atteindre le « net zéro carbone » pour les Scopes 1 et 2 d'ici 2030 au plus tard et d'autre part, au niveau global de la plateforme aéroportuaire, celles de l'ensemble des partenaires concernés (Scope 3). ■

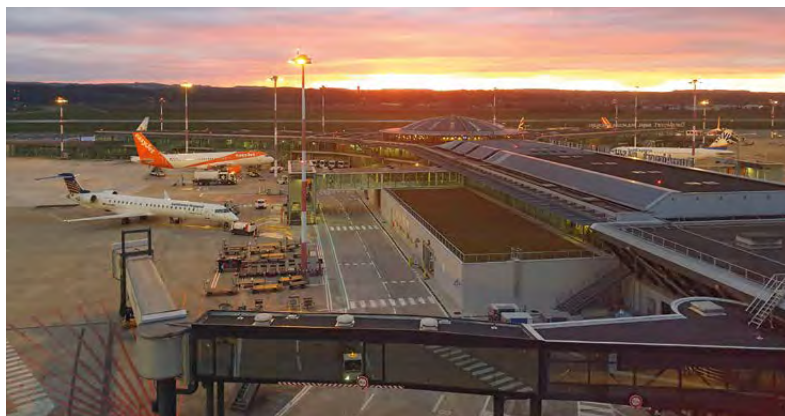




Nuisances sonores nocturnes : avancées et défis

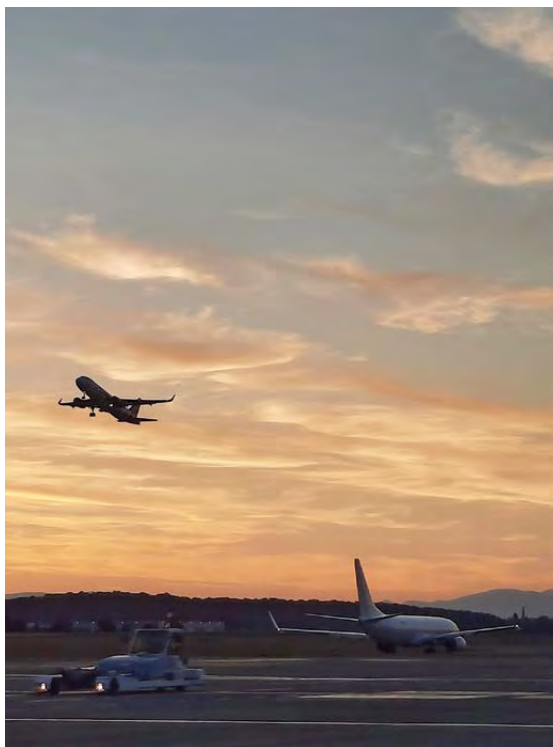
La réduction des nuisances sonores nocturnes reste une préoccupation majeure de l'Aéroport. Les mouvements aériens de nuit ont de nouveau pu être nettement réduits au cours de l'année écoulée, en particulier durant la deuxième heure de la nuit, entre 23h00 et 24h00. En complément des mesures existantes, une différenciation des redevances bruit, des adaptations opérationnelles ont notamment été mises en œuvre. Les amendes imposées par l'autorité de contrôle compétente ACNUSA ont aussi eu un effet dissuasif sur les compagnies aériennes.

Par rapport à 2019, les départs après 23 heures ont fortement diminué en 2025 : -95% au moment où l'avion quitte son poste de stationnement et -74% au décollage (2024 : -89% et -61%). La diminution des décollages après 23h00 a un impact direct sur la situation sonore. Depuis 2019, le niveau de bruit nocturne a pu être réduit, entre 23h00 et 24h00, d'environ 7 dB(A) au nord de l'Aéroport et d'environ 1,5 dB(A) au sud. D'autres mesures visant à améliorer la situation au sud sont à l'étude.



Malgré ces améliorations, des défis subsistent entre 22h00 et minuit. Le rapport actuel sur l'exposition au bruit montre certes une amélioration significative par rapport aux années précédentes, mais les valeurs limites d'immission (VLI) continuent d'être dépassées sur le territoire suisse entre 22h00 et minuit.

C'est pourquoi le dialogue avec les compagnies aériennes se poursuit et d'autres mesures sont actuellement à l'étude. L'augmentation des redevances sur le bruit depuis janvier 2025 et les autres mesures prévues dans le Plan de Prévention du Bruit dans l'Environnement (PPBE) contribuent à réduire encore davantage les nuisances sonores. ■



Réduction des émissions de CO₂

Dans le cadre de son engagement en faveur de la transition énergétique, l'Aéroport a mis œuvre plusieurs mesures concrètes afin de réduire ses propres émissions de CO₂ ainsi que les émissions de CO₂ de la plateforme.

De nouvelles installations photovoltaïques à l'EuroAirport

L'EuroAirport a poursuivi son programme de développement de ses installations photovoltaïques. Il a ainsi finalisé les installations du parking F5 et F10, ainsi que sur le site du fret express, avec près de 7 500 panneaux couvrant 25 335m² et produisant leurs premiers kilowattheures depuis le 1^{er} juillet 2025.

La prochaine étape est prévue en 2026 avec l'installation de 13 000m² de panneaux supplémentaires sur la toiture du parking silo F4. À terme, l'ensemble représentera 12% de la consommation électrique actuelle de la plateforme, soit environ 4,6GWh/an, tandis que d'autres projets d'ombrières photovoltaïques sont déjà à l'étude.



Au-delà de la production d'électricité renouvelable, le projet améliore également le confort des usagers : les ombrières solaires offrent une protection complète contre les intempéries sur les zones de stationnement, les voies de circulation et les cheminements piétons.

Cette démarche s'inscrit dans la stratégie environnementale globale de l'Aéroport, alignée avec la loi « Climat et résilience » de 2021 et la loi sur l'accélération des énergies renouvelables de 2023. ■



Mobilité durable et solutions énergétiques bas carbone

Le plan d'électrification de la plateforme s'est poursuivi, notamment à travers l'installation de nombreuses bornes de recharge côté piste, afin d'accompagner l'électrification des engins au sol exploités par les partenaires de l'EuroAirport, ainsi que l'électrification progressive de la flotte de véhicules.

De plus, l'Aéroport a décidé de compenser la totalité de sa consommation de gaz par l'achat de certificats d'origine de biogaz. Il suit ainsi le même principe que celui appliqué depuis 2020 pour la consommation d'électricité verte. ■

Certification de la gestion des émissions de carbone

Renouvellement Certification ACA 4

En mai 2025, l'EuroAirport a renouvelé sa certification *Airport Carbon Accreditation (ACA)* de niveau 4 « Transformation ». Cette certification internationale mise en place par ACI Europe évalue et reconnaît la qualité des actions en matière de mesure, réduction et compensation des émissions de gaz à effet de serre. La certification de niveau 4 confirme un contrôle complet des émissions (Scopes 1, 2 et 3), la mise en œuvre d'un plan de transition climatique aligné avec les objectifs de l'Accord de Paris et la mobilisation active des partenaires de l'Aéroport. Ce renouvellement illustre l'engagement fort de la plateforme face aux enjeux climatiques. ■

Accessibilité terrestre

L'accessibilité terrestre demeure l'une des sources principales d'émissions CO₂ de l'Aéroport, représentant plus de 50% du total, en raison notamment d'une offre de transports publics encore insuffisante.

Concernant la nouvelle liaison ferroviaire, la participation financière de l'État français a été provisoirement suspendue en septembre 2025. À long terme, la réalisation d'une infrastructure efficace permettant un report modal significatif reste toutefois un objectif stratégique majeur. À court et moyen terme, les efforts portent sur le renforcement des connexions de transports publics depuis la France, la Suisse et l'Allemagne. ■



Pistes cyclables

En matière de mobilités douces, de nouvelles pistes cyclables ont été mises en service en 2025, dans le but d'améliorer la connectivité de la plateforme avec le reste du réseau cyclable.

Dans le cadre du Plan de Mobilité Inter Entreprises, l'EuroAirport a obtenu en juin 2025 le label national « Objectif Employeur Pro Vélo » – niveau Or, décerné par la Fédération française des Usagers de la Bicyclette (FUB). Cette distinction reconnaît les efforts engagés pour améliorer l'accessibilité cyclable de la plateforme, le déploiement d'équipements adaptés et la mise à disposition de vélos en libre service pour les collaborateurs. Elle

souligne également le travail des équipes en faveur des mobilités alternatives, visant à accroître la part du vélo dans les trajets domicile-travail. ■

Suivi et gestion des PFAS

En raison de concentrations élevées de PFAS dans l'eau potable de la région de Saint-Louis, la consommation d'eau du robinet a été restreinte à titre préventif en avril 2025 pour les personnes sensibles dans plusieurs communes.

Les autorités compétentes ont lancé des mesures d'investigation et d'assainissement afin d'identifier les sources de contamination et de définir les mesures appropriées pour contrôler la contamination. L'EuroAirport est en contact étroit avec les autorités compétentes à ce sujet.

La contamination par les PFAS identifiée est liée en partie à l'utilisation antérieure de mousses anti-incendie contenant des PFAS sur la plateforme aéroportuaire. L'utilisation de ces mousses certifiées par l'OACI (Organisation de l'Aviation Civile Internationale) était prescrite par la loi. Depuis janvier 2017, après que des émulseurs non fluorés (sans PFAS) ont été certifiés par l'OACI pour une utilisation aéroportuaire et autorisés par la réglementation, l'EuroAirport a cessé d'utiliser de mousses contenant des PFAS.

Des unités mobiles de traitement de l'eau ont été mises en place sur les différents sites impactés dans les communes concernées afin de garantir la conformité de l'eau du robinet avec les dispositions légales en vigueur. L'Aéroport était en échange avec les autorités à ce sujet et participe aux coûts liés aux mesures réalisées. En conséquence, les restrictions ont pu être levées en décembre 2025. ■



Actions en faveur de la biodiversité

Référentiel végétal et mise à jour du plan de gestion différenciée

En 2025, l'Aéroport de Bâle-Mulhouse a renforcé sa politique environnementale en dotant la plateforme d'un référentiel végétal et d'une mise à jour du plan de gestion différenciée, deux outils destinés à structurer durablement l'aménagement et l'entretien des espaces verts.

Le référentiel végétal établit les principes directeurs en matière de plantations. Il définit les bonnes pratiques, précise les essences à privilégier – locales, adaptées au site et compatibles avec les exigences liées au péril animalier – et propose des palettes végétales harmonisées pour l'ensemble du domaine aéroportuaire. Cet outil vise à garantir une cohérence paysagère durable tout en contribuant aux engagements de la plateforme en matière de biodiversité.

Le plan de gestion différenciée actualisé précise quant à lui les méthodes d'entretien à appliquer selon la nature et l'usage des espaces, avec deux volets distincts : côté ville et côté piste. Pensé comme un document évolutif, il permet d'ajuster les pratiques dans le temps afin de concilier performance opérationnelle, sécurité et préservation des milieux.

Ces travaux ont été conduits avec le concours de SYRPHEA Conseil et Sens&Paysage, expertes de la transition socio-écologique et de l'éco-paysagisme.

L'Aéroport dispose désormais d'un cadre de référence robuste, partagé et opérationnel, pour orienter durablement la gestion de ses espaces verts et consolider son engagement en faveur d'une plateforme plus résiliente et respectueuse de son environnement. ■

Instances de Gouvernance et de Management

Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration de l'Aéroport de Bâle-Mulhouse se compose de huit Administrateurs suisses et huit Administrateurs français. Deux Contrôleurs Financiers – un par pays – assistent aux séances du Conseil d'Administration et de ses comités spécialisés.

Par ailleurs, depuis 1995, deux Observateurs allemands (représentant la ville de Fribourg-en-Brigau et le Regierungspräsidium de Freiburg) sont invités à assister aux séances du Conseil d'Administration à titre consultatif. Ils ont été rejoints, en 2016, par un représentant de la République et du Canton du Jura, puis en 2023, par le Préfet du Haut-Rhin.

Les mandats des Administrateurs ont une durée de 6 ans.

Au cours de l'année, plusieurs changements sont intervenus : Marcel Kägi a succédé à Jan Bittel en tant que deuxième représentant de l'Office Fédéral de l'Aviation Civile (OFAC). Au sein de la délégation française, Edouard Gauci et Adrien Antonelli représentent désormais la Direction Générale de l'Aviation Civile (DGAC). Ils remplacent Jérôme Greffe et Daniel Chouchena. Par ailleurs, le nouveau Préfet du Haut-Rhin, Emmanuel Aubry, qui succède à Thierry Queffelec, siège depuis juin au Conseil d'Administration à titre consultatif. ■

Comité Exécutif

Le Comité Exécutif se compose de huit membres : le Directeur Général, le Directeur Général Adjoint ainsi que les six Directeurs de Département.

L'année 2025 a marqué un changement important au sein de la Direction Générale : Matthias Suhr, Directeur Général de l'Aéroport, et Marc Steuer, Directeur Général Adjoint, ont pris leur retraite. La Direction a été confiée à Tobias Markert en tant que Directeur Général et à Renaud Paubelle en tant que Directeur Général Adjoint.

D'autres changements de personnel ont eu lieu à la tête des Départements Infrastructures et Commercial (anciennement Marketing). ■

Pour connaître la composition actuelle du Conseil d'Administration et du Comité Exécutif, cliquez [ici](#) :



Chiffres clés 2025

185,2

Chiffre d'affaires
(M €)



25,5

Résultat net
(M €)

52,6

Investissements
(M €)



9,6

Passagers transportés
(en millions)

94 509

Mouvements
d'avion

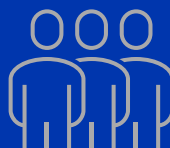


101 700

Fret transporté
(en tonnes)

6 730

Emplois* sur la
plateforme aéroportuaire



445

Emplois** à l'Etablissement public
Aéroport de Bâle-Mulhouse

* Selon le recensement annuel des emplois

** Il s'agit des emplois totaux au 31 décembre 2025

Résultats financiers

BILAN (M€)	2022	2023	2024	2025
Actif				
Actif immobilisé	243,8	251,1	256,9	280,2
Actif circulant	66,6	70,5	55,3	57,9
Disponibilités	145,6	174,4	200,1	212,4
Total Actif	456,0	496,0	512,3	550,5
Passif				
1 ^{er} établissement, réserve et subventions	281,5	312,0	340,3	373,0
Résultat net	28,4	30,8	34,6	25,4
Provisions risques et charges	28,6	29,7	26,5	32,8
Dettes financières	68,0	64,7	54,2	47,4
Dettes d'exploitation	49,5	58,8	56,7	71,8
Total Passif	456,0	496,0	512,3	550,5
COMPTE DE RÉSULTAT (M€)	2022	2023	2024	2025
Produits				
Chiffre d'affaires	149,9	171,0	177,8	185,2
Autres produits	3,9	5,2	7,2	4,3
Produits financiers – gains de change	1,0	4,5	11,1	10,5
Produits exceptionnels	4,0	4,1	3,0	2,6
Total Produits	158,8	184,8	199,1	202,6
Charges				
Achats	12,6	20,0	13,2	11,2
Services extérieurs et autres charges	45,3	53,0	61,7	69,0
Impôts, taxes et versements assimilés	5,9	6,4	6,6	6,9
Charges de personnel	29,5	32,8	36,8	39,9
Amortissements et provisions	28,2	28,5	31,6	30,5
Charges financières – pertes de change	4,3	4,9	3,9	9,4
Charges exceptionnelles	1,2	1,3	0,1	9,4
Impôt sur les sociétés	3,4	7,1	10,6	6,9
Total Charges	130,4	154,0	164,5	177,0
Résultat net	28,4	30,8	34,6	25,5

**INDICATEURS FINANCIERS
DE PERFORMANCE (M€)**

	2022	2023	2024	2025
EBITDA	60,8	62,7	66,0	60,1
EBIDTA/Chiffre d'affaires	40,6%	36,7%	37,1%	32,4%
Capacité d'autofinancement	55,9	57,7	58,8	58,3
Investissements	18,8	30,9	35,8	52,6
Trésorerie nette d'emprunt	77,6	109,7	145,9	165,0

Résultats de trafic

MOUVEMENTS

	2022	2023	2024	2025
1 – Trafic commercial	64 315	68 986	73 924	76 381
2 – Aviation générale et autre trafic non com.	19 821	19 337	20 200	18 128
Total mouvements	84 140	88 323	94 124	94 509

PASSAGERS (Pax)

	2022	2023	2024	2025
1 – Trafic commercial	7 047 503	8 086 302	8 910 868	9 625 547
2 – Aviation générale et autre trafic non com.	3 402	3 335	3 248	5 662
Total passagers	7 050 909	8 089 637	8 914 116	9 631 209

FRET (en tonnes)**Fret Avionné**

	2022	2023	2024	2025
Express	50 234	47 021	43 490	42 450
Cargo	16 549	14 846	14 874	14 044
Total fret Avionné	66 778	61 867	58 364	56 494

Fret camionné

	2022	2023	2024	2025
Total fret camionné	47 549	44 937	46 436	45 231
Total fret	114 323	106 803	104 801	101 724

INDICATEURS ENVIRONNEMENTAUX	UNITÉS	2022	2023	2024	2025
Consommation électrique totale plateforme	MWh	39 099	38 323	39 628	40 168
Consommation électrique totale de l'Etablissement public Aéroport de Bâle-Mulhouse	MWh	25 322	21 558	29 350	22 873
Consommation gaz totale plateforme	MWh	41 011	28 711	28 761	24 949
Consommation gaz totale de l'Etablissement public Aéroport de Bâle-Mulhouse	MWh	12 508	4 332	5 018	14 045
Consommation carburant de la station service de l'EuroAirport	MWh	2 948	3 317	3 206	3 503
Consommation chaleur R-CUE totale plateforme	MWh	2 486	6 661	6 771	5 449
Part cogénération dans la consommation de gaz	%	46	41	37	0
Volume déchets collectés	t	1 373	1 618	1 413	1 484
Volume déchets enfouis	%	0	0	0	0
Volume déchets recyclés	%	30	35	28	27
Volume déchets incinérés	%	70	65	72	73
Consommation eau potable	m³	60 229	61 280	68 705	74 427
Consommation eau souterraine pour usage sanitaire	m³	34 321	36 661	42 208	49 871

NOMBRE D'EMPLOIS	2022	2023	2024	2025
Emplois* sur la plateforme aéroportuaire				
Emplois en secteur suisse	4 806	4 895	5 150	5 250
Emplois en secteur français	1 414	1 495	1 350	1 480
Total *	6 220	6 390	6 500	6 730
Emplois** à l'Etablissement public Aéroport de Bâle-Mulhouse				
Sous régime social français	328	353	384	397
Sous régime social suisse	38	40	44	48
Total **	366	393	428	445

* Selon le recensement annuel des emplois

** Il s'agit des emplois totaux au 31 décembre 2025

INDICATEURS SOCIÉTAUX	UNITÉS	2022	2023	2024	2025
Jours de stage fournis à des étudiants	Nombre	464	848	771	881
Accidents du travail (AT)	Nombre	7	11	11	15
Jours perdus à la suite des AT	Nombre	50	199	20	19
Travailleurs handicapés	Nombre	12	11	13	14
Contrats d'apprentissage et qualification	Nombre	11	19	25	29
Part de seniors embauchés en C. D. I	%	32	14	19	28

Rétrospective financière de l'année 2025

Nouveau chiffre d'affaires record

Dans un contexte de croissance soutenue du trafic passagers, d'accentuation de la vigueur du franc suisse face à l'euro et de baisse tarifaire des redevances aéronautiques, le **chiffre d'affaires s'établit à 185,2 M€ (+4,2%)**, niveau jamais atteint à l'Aéroport. L'impact favorable de la variation des cours des devises est estimé à **2,4 M€** par rapport à 2024. Par ailleurs, le nouveau plan comptable français en vigueur depuis le 1^{er} janvier 2025 induit une remontée en chiffre d'affaires de **2,6 M€** de produits antérieurement comptabilisés en transferts de charges.

Le chiffre d'affaires aéronautique stagne à **87 M€**. Hors effet de change favorable de **1,6 M€**, il est en recul de 1,6%. Les recettes extra-aéronautiques progressent de 7,8% à **98,2 M€** ; sous l'influence du trafic passagers, les recettes commerciales affichent de très bonnes performances. Les recettes aéronautiques représentent **47%** du chiffre d'affaires global (vs 48,8% l'an dernier).

Hausse des charges d'exploitation :

Dans le même temps, **les achats et services extérieurs augmentent de 7,8%** et s'établissent à 79,9 M€ (+5,7 M€). Les achats sont en forte baisse (-15,3%) avec la baisse continue des énergies et l'arrivée de l'électricité photovoltaïque autoconsommée. Avec la croissance du trafic passagers, le renforcement des prestations dans le cadre de l'amélioration de la qualité et des actions ciblées dans le cadre de l'Eurovision et de l'Euro féminin de football, les services extérieurs affichent une hausse de 12,9%.

Le montant des impôts et taxes évolue de +4,5% pour s'établir à **6,9 M€**.

La réalisation intègre un relèvement des bases des taxes foncières de 1,7% et une hausse de 7% de la contribution économique territoriale.

Les charges de personnel s'élèvent à 39,9 M€ en hausse de 8,5% (+ 3,1 M€) par rapport à 2024.

Cette évolution s'explique essentiellement par le renforcement des effectifs et la revalorisation des salaires. L'année 2025 a vu un accroissement net de 11 collaborateurs en contrat à durée indéterminée, portant leur nombre à 402 en décembre 2025.

L'effectif Equivalent Temps Plein moyen calculé est de 412 vs 385,6 en 2024 (+6,8%).

Performance financière solide :

Avec les baisses tarifaires induites par la régulation économique, l'EBITDA recule à **60,1 M€** (-5,9 M€ vs 2024) ; le ratio EBITDA/CA baisse de 37,1% à 32,4%.

L'autofinancement représente 31,4% du chiffre d'affaires pour s'établir à **58,3 M€** avec un impôt sur les sociétés de 6,9 M€.

L'année 2025 se clôture sur un résultat positif de 25,5 M€ (-26%) impacté par la comptabilisation de l'engagement pris pour les coûts de décontamination de l'eau potable.

Plus forte dépense d'investissement depuis le début des années 2000 :

L'année 2025 enregistre un niveau record d'investissement à **52,6 M€**. Les principales dépenses de l'année portent sur les domaines suivants :

- Infrastructures : 16,2 M€ pour la réfection des aires de mouvements,
- Développement durable : 11,1 M€ dont 4,8 M€ pour le photovoltaïque,
- Clients (hangar de maintenance, bureaux, parkings abonnés) : 7,8 M€,
- Qualité de service passagers : 4,5 M€. ■

Indemnisation des membres du Conseil d'Administration et des membres des comités spécialisés du Conseil en 2025

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	NOMBRE	INDEMNISATION TOTALE
Présidence ¹ , dont : Indemnisation courante ^{1.1} Part variable exceptionnelle ^{1.2}	2	145 016 € 110 316 € 34 700 €
Membres du Comité de Direction ²	4	63 451 €
Membres des comités spécialisés du Conseil ³	7	149 510 €
Autres membres du Conseil d'Administration ⁴	9	50 144 €
Totalité des Administrateurs	22	408 121 €

¹ Président et Vice-président

^{1.1} Indemnisation courante

^{1.2} Part variable supplémentaire limitée à 3 ans

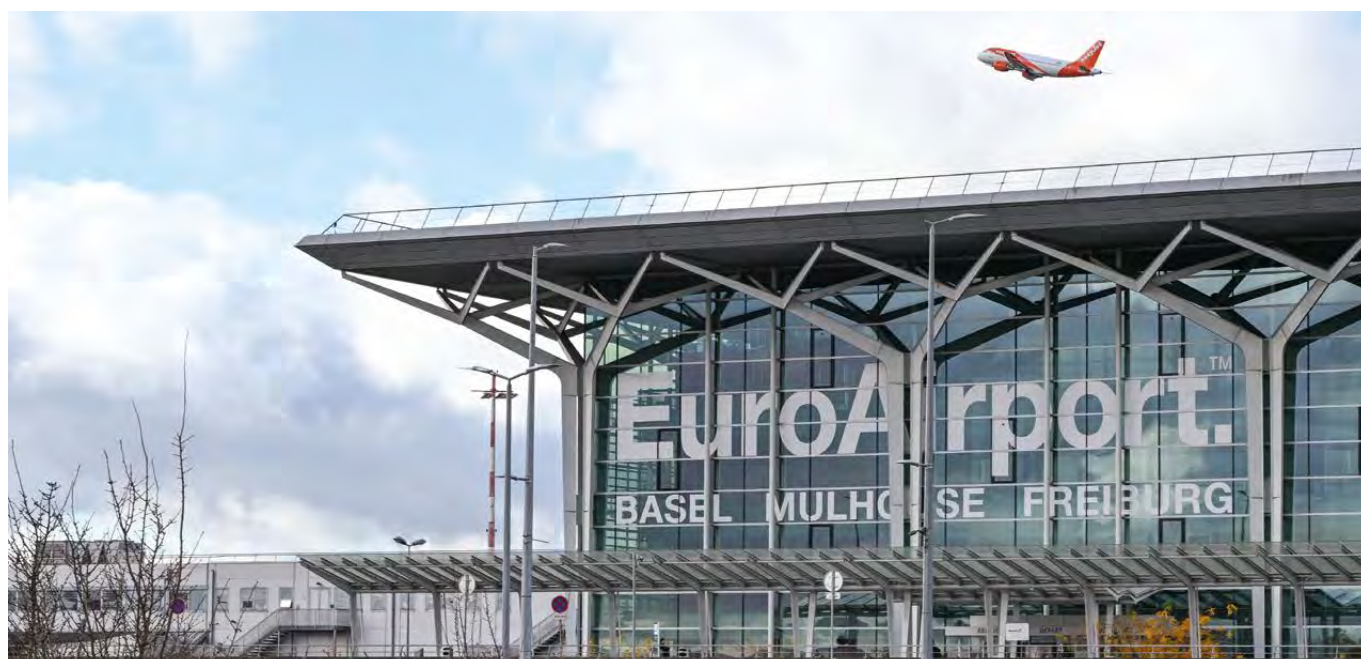
(reconduction du dispositif pour la période 2023–2025)

en compensation de l'engagement exceptionnel de la Présidence

² Hors Présidence

³ Hors Présidence, y compris contrôleurs financiers*

⁴ Y compris observateurs



* Les 3 comités spécialisés du Conseil sont :

- le Comité des Investissements
- le Comité d'Audit et des Risques
- le Comité des Rémunérations

Perspectives 2026

Des investissements en matière de qualité et d'avenir

À partir de 2026, l'EuroAirport engagera un cycle d'investissements pluriannuel d'envergure, représentant plus de 600 millions d'euros sur une période d'environ sept ans. Pour l'année 2026, 79 millions d'euros seront alloués aux travaux de réfection de la piste principale, aux infrastructures électriques et aux mesures visant à améliorer la qualité de service avec la modernisation des zones d'embarquement des Gates Sud. En 2027, l'Aéroport lancera le projet « EMT Landside », une étape clé destinée à étendre et renforcer de manière qualitative et durable l'infrastructure du Terminal.

Ce programme d'investissements permet à l'EuroAirport de créer les conditions d'un développement durable de ses infrastructures et d'une amélioration à long terme de la qualité de service pour les passagers et partenaires. ■



**Aéroport de Bâle-Mulhouse**

BP 60120, F-68304 Saint-Louis Cedex
Tél. +33 (0)3 89 90 31 11
E-mail media@euroairport.com

Flughafen Basel-Mulhouse

Postfach, CH-4030 Basel
Tél. +41 (0)61 325 31 11
E-Mail media@euroairport.com

Rapport Annuel 2025

Rédaction :
Communication et Affaires publiques EuroAirport
Réalisation graphique :
Frank & Konsorten GmbH & Co. KG, D-77933 Lahr
Crédit photo :
Tristan Vuano, EuroAirport, Jet Aviation AG property,
AMAC Aerospace Switzerland AG, DRLW Architectes
Date de parution : Mai 2026

WWW.EUROAIRPORT.COM

à bientôt. bis bald.